



Varsinais-Suomen hyvinvointialueen strategia 2026-2029

**Turvaamme, parannamme,
pelastamme – hyvinvointia
yhdessä, joka päivä.**

Missio

eli olemassaolomme
tarkoitus

Visio

eli pitkän tähtäimen tavoitetilä

Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja hyvinvointia.

Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, yhdenvertainen ja turvallinen yliopistollinen hyvinvointialue.

Ystävällisin

Vaikuttavin

Yhdenvertainen

Turvallinen

Yliopistollinen

Hyvinvointialueellamme toimimme yhdessä

- **Arvostavan yhdenvertaisesti**

Pidämme huolta jokaisesta. Toimimme yhdessä asiakkaan kanssa hänen parhaakseen.

- **Vastuullisen vaikuttavasti**

Uudistamme rohkeasti, vastuullisesti ja kestävästi. Teemme tuloksekasta työtä ja tutkimusta ja kehitämme osaamistamme.

- **Ystävällisesti ammattitaidolla**

Kohtaamme asukkaat, omaiset, henkilöstön, ja sidosryhmät arvostavasti ja rakennamme luottamusta. Toimimme ammattitaidolla ja ystävällisesti. Suhtaudumme palautteeseen rakentavasti ja toimintaamme on mahdollista vaikuttaa. Rakennamme yhteisöllisyyttä.

Arvot

perustamme työmme
yhteisesti
tunnustamillamme
arvoille

Strategiavision mukaiset tavoitteet ja niiden toteutus vuosina 2026-2029

- Ystävällisin
- Vaikuttavin
- Yhdenvertainen
- Turvallinen
- Yliopistollinen



Ystävällisin

- Ystävällisyys näkyy kaikissa kohtaamisissamme.
- Kuuntelemme palautetta ja luomme mahdollisuuksia vaikuttaa.
- Olemme arvostettu ja toivottu yhteistyökumppani.
- Luottamus Varhaan on vahva.
- Työntekijämme ovat arvostettuja työyhteisöissään.
- Johdamme ammattitaitoisesti ja uudistamme osallistavasti.

Toimenpiteet, esimerkkejä

- Hyödynnämme asiakaspalautetta palvelujen kehittämisessä.
- Toteutamme osallisuussuunnitelmaa.
- Teemme aktiivista yhdyspinta- ja sidosryhmätyötä.
- Teemme aktiivista yhdyspinta- ja sidosryhmätyötä kuntien, kolmannen sektorin, yritysten sekä muiden viranomaisten kanssa.
- Henkilöstöohjelman avulla edistämme työhyvinvointia sekä henkilöstön yhdenvertaisuutta ja osallisuutta.
- Olemme perhemyönteinen työpaikka ja toimija.
- Parannamme palvelujen sujuvuutta, oikea-aikaisuutta ja laatua sekä toteutamme tavoitteellisia toimia ammattilaisten arvostuksen ja työhyvinvoinnin vahvistamiseksi.
- Tuemme monipuolisia ura- ja opintopolkuja ja joustavia työaikajärjestelyitä.
- Kehitämme johtamisosaamista ja esihenkilötyötä.

Vaikuttavin

- Järjestämme palveluja asiakas- ja tarvelähtöisesti monituottajamallilla.
- Edistämme väestön hyvinvointia ja terveyttä aktiivisesti ja vaikuttavasti yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
- Vaikuttavilla, oikea-aikaisilla ja saavutettavilla palveluilla vahvistamme kestäväää taloutta.
- Tuomme teknologisilla ratkaisuilla asiakkaille vaihtoehtoja ja toimintaan tehokkuutta. Hyödynnämme tekoälyä vastuullisesti.
- Omistajapolitiikkamme tukee Varhan toiminnan tarkoituksenmukaisuutta.
- Olemme osaava julkisten hankintojen tekijä.
- Otamme toiminnassamme huomioon taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristön kannalta kestävään kehityksen.
- Vaikutamme, jotta hyvinvointialueita Suomessa arvostetaan ja sääntely tukee niiden toimintaa ja onnistumista.
- Toimintaympäristön vaikeuksiin löydetään yhdessä parhaat ratkaisut.

Toimenpiteet, esimerkkejä

- Uudistamme asiakas- ja palveluohjauksemme.
- Vahvistamme palvelujen yhteensovittamista ja palveluprosesseja yli tulosalue rajojen.
- Vahvistamme palvelujen yhteensovittamista ja palveluprosesseja tulosalueiden välillä sekä yhteistyökumppaneiden kanssa .
- Panostamme ennaltaehkäisyyn ja toteutamme alueellista hyvinvointisuunnitelmaa.
- Parannamme hoidon jatkuvuutta omatiimi – mallilla, jossa potilaalle on nimetty omalääkäri ja muita hänen hoitoaan tukevia ammattilaisia.
- Digipalvelujen avulla tehostamme ja monipuolistamme palveluja. Tuemme digipalvelujen ensisijaisuutta soveltuviissa palveluissa.
- Vahvistamme tiedolla johtamisen kykyä ja tutkimus-, tuottavuus- ja vaikuttavuustiedon käyttöä kaikilla tasoilla.
- Toteutamme Kestävään kehityksen ohjelmaa.

Yhdenvertainen

- Palvelumme ovat helposti saavutettavia ja huomioivat väestöryhmien erilaiset tarpeet.
- Pidämme huolen siitä, että hyvinvointialueen väestö saa laadukkaat ja vaikuttavat palvelut tarpeidensa mukaisesti. Asukkaat saavat monikanavaisesti tietoa palveluistamme.
- Hyvinvointialueemme on kaksikielinen. Turvaamme palvelut yhdenvertaisesti suomeksi ja ruotsiksi.
- Palvelemme alueen asukkaita laadukkaasti ja huomioimme väestön kielelliset ja muut palvelutarpeisiin vaikuttavat tekijät.

Toimenpiteet, esimerkkejä

- Palveluverkkosuunnittelussa huomioimme palvelujen saavutettavuuden väestön tarpeet huomioiden.
- Alueen asukkaat tietävät mihin ottavat yhteyttä ja miten, kun tarvitsevat palveluita.
- Jaamme ammattilaisten osaamista tarkoituksenmukaisesti yli alue- ja tulosaluerajojen.
- Palvelemme ja viestimme selkeästi ja kaksikielisesti, tarvittaessa monikielisesti.
- Aito kaksikielisyys nähdään vahvuutena ja se varmistetaan muun muassa Kieliohjelman kautta.
- Koordinoimme kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyötä.
- Kasvatamme osaamistamme toimiaksemme muuttuvassa toimintaympäristössä ja työyhteisössä.

Turvallinen

- Asiakaspalvelumme ovat laadukkaat ja turvalliset.
- Turvaamme kiireelliset palvelut ympäri vuorokauden.
- Edistämme henkilöstön työturvallisuutta.
- Otamme toiminnassamme huomioon muuttuvan turvallisuusympäristön.
- Pidämme huolta väestön turvallisuudesta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
- Ammattitaito on edellytys turvallisille palveluille, yhdenvertaiselle kohtelulle ja luottamusta herättävälle toiminnalle.

Toimenpiteet, esimerkkejä

- Varmistamme sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen laadun ja turvallisuuden omavalvontaohjelmalla ja laatujärjestelmillä.
- Kehittämällä työsuojelua, valvontaa ja riskienhallintaa ehkäisemme onnettomuuksia ja työperäisiä haittoja.
- Ehkäisemme osaltamme väkivaltaa ja edistämme yhteiskuntarauhaa.
- Vahvistamme tietoturvaa.
- Valmiussuunnittelun ja varautumisen avulla huolehdimme väestön turvallisuudesta ja palvelujen saatavuudesta eri tilanteissa.
- Koordinoimme valmius- ja varautumissuunnittelua yhteistyöalueella (Varsinais-Suomi, Satakunta, Pohjanmaa).

Yliopistollinen

- Tutkimus ja kehittäminen ovat osa arkeamme, jatkuva toiminnan parantaminen ja oppiminen tapamme toimia koko hyvinvointialueella.
- Varmistamme huippuosaamisen ja tutkimuksen sekä yliopistosairaalamme vahvan kansainvälisen aseman.
- Olemme ammattilaisten arvostama työpaikka sekä alan opiskelijoiden vetovoimainen koulutuspaikka.
- Edistämme tiiviillä oppilaitosyhteistyöllä osaajien saatavuutta.
- Teemme yhteistyötä Satakunnan ja Pohjanmaan hyvinvointialueiden kanssa.

Toimenpiteet, esimerkkejä

- Edistämme yliopistollisuutta ja tutkimukseen perustuvaa työtettä koko hyvinvointialueella.
- Kehitämme näyttöön perustuvaa perusterveydenhuoltoa ja sosiaalipalveluja muun muassa yliopistollisen sote-keskuksen tuella.
- Haemme aktiivisesti ulkopuolista tutkimus- ja kehittämisrahoitusta.
- Kehitämme innovaatiotoimintaa ja sen edellytyksiä aktiivisessa yhteistyössä palvelutuottajien verkoston, korkeakoulujen ja yritysten kanssa.
- Tiivistämme YTA- yhteistyötä yhteistyöaluesopimuksen mukaisesti.

Strategian toimeenpano 2026 →

STRATEGIA

MISSIO: Turvaamme, parannamme,
pelastamme – hyvinvointia yhdessä, joka päivä

VISIO: Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja hyvinvointia.
Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, ammattilaisten arvostama kaksikielinen,
yliopistollinen hyvinvointialue

PALVELUSTRATEGIA

Muotoilemme palveluista asiakaslähtöiset ja vaikuttavat

Uudistamme
palvelurakennetta

Ohjaamme
oikeaan palveluun

Muotoilemme
palveluista vaikuttavia

Palvelemme kaksi- ja monikielistä
väestöä

Edistämme hyvinvointia ja terveyttä

Luomme ammattilaisten arvostaman työpaikan

Varmistamme
yhdenvertaiset palvelut
viisaasti resursoiden

Vahvistamme varhalaisten
yhteisöllisyyttä ja
vuorovaikutusta

Vahvistamme
osaamista

Kehitämme johtamista

Mahdollistamme muutoksen

Rakennamme vaikuttavia ja
toimivia kumppanuuksia

Joudutamme muutosta
tiedon ja teknologian avulla

Huolehdimme turvallisuudesta

Rakennamme tulevaisuutta

Innoivomme uutta

Edistämme tutkimusta

Tuemme opetusta

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmalla varmistamme, että strategiaa edistetään kustannustehokkaasti.

Neljä
kärkiohjelmää
sisältävät
15 toimenpide-
kokonaisuutta

Visio | Vision

Ystävällisin
Vänligaste

Vaikuttavin
Effektivaste

Yhdenvertainen
Jämlikt

Yliopistollinen
Akademiskt

Turvallinen
Trygg

Strategian toimeenpano strategisina hankkeina vuonna 2026

STRATEGIA

MISSIO: Turvaamme, parannamme,
pelastamme – hyvinvointia yhdessä, joka päivä

VISIO: Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja
hyvinvointia. Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, yhdenvertainen ja
turvallinen yliopistollinen hyvinvointialue

PALVELUSTRATEGIA

Neljä kärkiohjelmaa

Vuonna
2026
11
strategista
hanketta

Muotoilemme palveluista asiakaslähtöiset ja vaikuttavat

HANKE 01. Ikääntyneiden toimiva palveluketju ja palvelurakenteen keventäminen

HANKE 02. Aikuisten mielenterveys- ja päihdepalvelujen toimiva palveluketju ja palvelurakenteen keventäminen

HANKE 03. Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden toimiva palveluketju ja palvelurakenteen keventäminen

HANKE 04. Sote-keskuspalveluiden hoidon saatavuus ja jatkuvuus

HANKE 05. Erikoissairaanhoidon palvelurakenteen kehittäminen

HANKE 06. Hyvinvointisuunnitelman toimeenpano

HANKE 08. Kustannustehokas palvelujen verkko

Luomme ammattilaisten arvostaman työpaikan

HANKE 07. Henkilöstön saatavuus ja oikea kohdentuminen

Mahdollistamme muutoksen

HANKE 09. Strategiset, tietoon perustuvat ja vaikuttavat julkiset hankinnat

HANKE 10. Terveystietojärjestelmien yhtenäistäminen

HANKE 11. Valmiuden ja varautumisen kehittäminen

Rakennamme tulevaisuutta

Tuottavuus ja taloudellisuusohjelmalla varmistamme, että strategiaa edistetään kustannustehokkaasti.

Missio | Mission

Turvaamme, parannamme,
pelastamme – hyvinvointia
yhdessä, joka päivä.

Vi tryggar, vi botar, vi räddar –
vårdförskapsområde, varje dag.



#Hyvintekijät
#ViGörEttGottJobb

Visio | Vision

Ystävällisin
Vänligaste

Vaikuttavin
Effektivaste

Yhdenvertainen
Likvärdig

Yliopistollinen
Akademiskt

Turvallinen
Trygg

Visio | Vision

Ystävällisin
Vänligaste

Vaikuttavin
Effektivaste

Yhdenvertainen
Jämlikt

Yliopistollinen
Akademiskt

Turvallinen
Trygg

Arvot | Värderingar

Vastuullisen vaikuttavasti
Ansvarsfullt och effektivt

Ystävällisesti ammattitaidolla
Vänligt med yrkeskunnighet

Arvostavan yhdenvertaisesti
Uppskattande och jämlikt