

# Varsinais-Suomen hyvinvointialue

Yleisesitys 4/2026

# Uudistumme palvelut edellä, ihmiskeskeisesti.

Yhteiskuntamme muuttuu. Hyvinvointialueuudistuksen taustalla on, että väestö ikääntyy ja tarve hoivalle kasvaa.

Työikäisiä on entistä vähemmän ja syntyvyys laskee. Verotulot vähenevät.

Uudistus on mittava: laaja yhteistyöverkosto, lukuisia kiinteistöjä, satoja tietojärjestelmiä ja tuhansia sopimuksia.

## Varsinais-Suomen hyvinvointialue

# Varha

- Vastaa sosiaali- ja terveyspalvelujen ja pelastustoimen tehtävien järjestämisestä.
- Itsehallinnollinen alue.

### Vakka-Suomi:

Uusikaupunki, Laitila, Vehmaa, Taivassalo, Pyhäranta, Kustavi, Mynämäki, Nousiainen, Masku

### Loimaan seutu:

Loimaa, Pöytyä, Aura, Oripää, Lieto, Marttila, Koski t.l.

### Läntinen Turun seutu:

Naantali, Raisio, Rusko

### Turku

(eteläinen ja pohjoinen)

### Salon seutu:

Salo, Somero

### Itäinen Turun seutu:

Kaarina, Paimio, Sauvo

### Turunmaa:

Kemiönsaari, Parainen ja Turun ruotsinkielinen väestö

Lähes  
500 000 asukasta

Työntekijöitä yhteensä  
yli 23 000

Suomen suurimpia työnantajia.  
Henkilöstömäärältään  
maan toiseksi suurin hyvinvointialue,

# Vuosi 2025



Asukkaita  
**495 000**



Työntekijöitä  
**23 600**

Asiakas-  
tyytyväisyys,  
NPS  
(palautelaitteet)

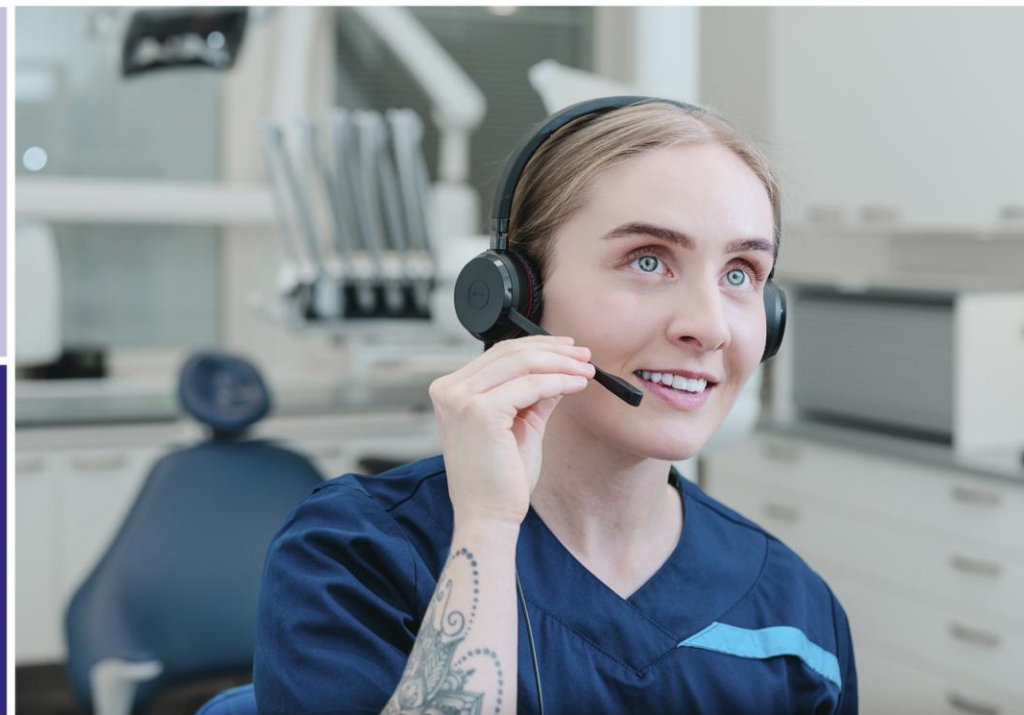
**81** (2024: 78)

Varha-sovelluksen  
käyttäjiä  
varsinaissuomalai-  
sista

**27,6 %**

Työntekijöiden  
halu suositella  
Varhaa  
työnantajana

**62 %** (51,5 %)



Sairauspoissa-  
olojen  
keskimääräinen  
määrä / työntekijä

**5,3 %** (5,0)

Perusterveyden-  
huollon hoitoon  
pääsy 14 vrk

**77 %** (83 %)

75 v täyttäneiden  
ympäri vuorokautis-  
en palveluasumisen  
peittävyys

**6,26 %**

Tilikauden  
ylijäämä

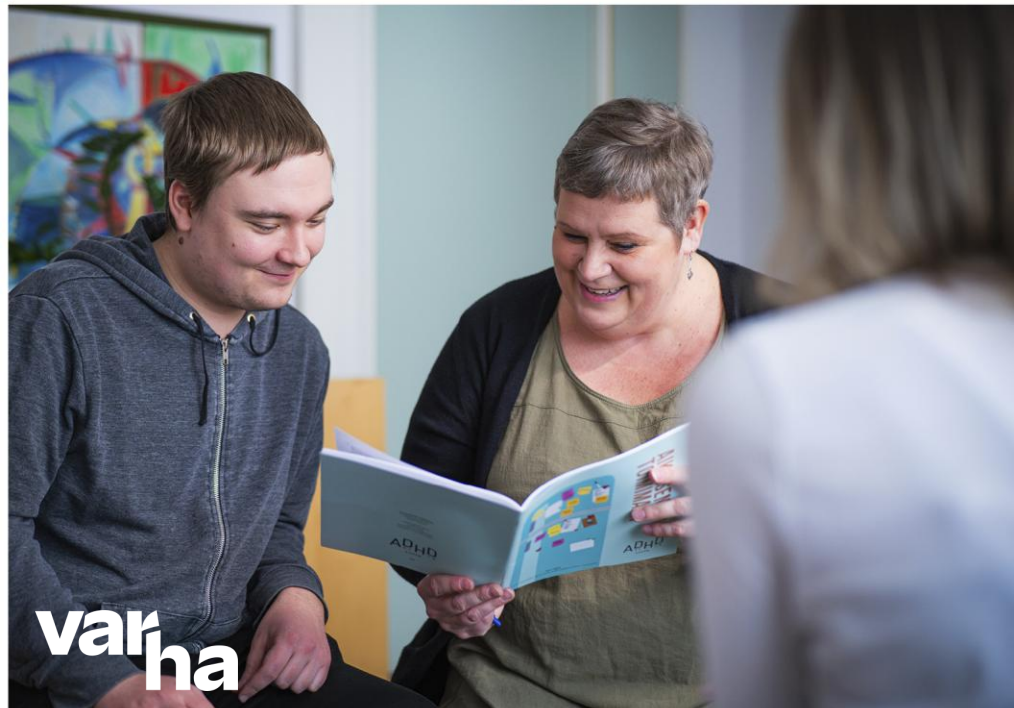
**121 m€**  
(-118 m€)

Kiireetöntä  
erikoissairaanhoidon  
odottaneita

**7,5 %** (20 %)

Pelastustoimen  
valvonta: A1-A6  
palotarkastukset

**2 180**



**varha**

**Olemme yliopistollinen ja  
kaksikielinen hyvinvointialue.**

**Kuulumme Länsi-Suomen  
yhteistyöalueeseen.**

# Länsi-Suomen yhteistyöalue

- Jokainen hyvinvointialue kuuluu yhteen yhteistyöalueeseen. Yhteistyöalueita on viisi, ja jokaisella on yksi yliopistollinen sairaala.
- Turun yliopistollinen sairaala (Tyks) tarjoaa erikoissairaanhoidon palveluita koko Länsi-Suomen yhteistyöalueelle.
- Pohjanmaan ja Satakunnan hyvinvointialueet kuuluvat samaan yhteistyöalueeseen kanssamme.
- Yhteistyöalueen yhteistyö määritellään yhteistyösopimuksessa.

Hyvinvointialueemme yhdisti 1.1.2023 alkaen:

- 27 kunnan sote-palvelut
- Varsinais-Suomen sairaanhoitopiirin
- Varsinais-Suomen pelastuslaitoksen
- Erityishuollon palvelut eli KTO:n ja Kårkullan

Ennen hyvinvointialueuudistusta Suomessa oli 195 sosiaali- ja terveydenhuollon organisaatiota ja 22 pelastuslaitosta. Uudistuksessa muodostettiin kaikkiaan 22+1 sosiaali- ja terveydenhuollon sekä pelastustoimen järjestäjää.

# Varha on yksi maan viidestä yliopistollisesta hyvinvointialueesta

- Turun yliopistollinen keskussairaala (Tyks) tarjoaa kattavat erikoissairaanhoidon palvelut Varsinais-Suomen asukkaille ja huolehtii lisäksi yliopistosairaalatasoisten palvelujen saatavuudesta Pohjanmaan ja Satakunnan hyvinvointialueille.
- Tyks on sijalla 107 maailman parhaiden sairaaloiden listalla.



- Varha saa valtiolta yliopistosairaalalisää asukasluvun perusteella.
- Koulutukseen sekä tutkimus- ja kehitystoimintaan myönnetään erillistä valtionrahoitusta.
- Maan muut yliopistosairaalat sijaitsevat Helsingissä (HUS), Kuopiossa (KYS), Oulussa (OYS) ja Tampereella (TAYS).

# Varha on yksi maan seitsemästä kaksikielisestä hyvinvointialueesta

- 5,7 % Varsinais-Suomen asukkaista on ruotsinkielisiä.
- Yhdenvertaisuus koskee myös kieltä: palvelua tulee saada suomeksi tai ruotsiksi.
- Tässä on huomioitava mm. organisaation rakenne, kieliohjelma, kansallisen kielilautakunnan tehtävät, talous ja budjetointi, johtaminen ja osaaminen, käänteinen pätevyysvaatimus sekä palveluiden järjestäminen.
- Varsinais-Suomessa vastaamme kaikkien kaksikielisten hyvinvointialueiden palvelujen koordinoinnista.

**Tvåspråkighet är en  
möjlighet!  
Kaksikielisyys on  
mahdollisuus!**

Kaksikieliset hyvinvointialueet Varsinais-Suomen lisäksi ovat Itä-Uusimaa, Länsi-Uusimaa, Keski-Pohjanmaa, Kymenlaakso, Pohjanmaa, Vantaa-Kerava + Helsinki.

Kaksikieliset hyvinvointialueet tekevät keskinäisen yhteistyösopimuksen ruotsinkielisten kielellisten oikeuksien turvaamiseksi sosiaali- ja terveydenhuollossa.

# Tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoiminta

- Tutkimme ja kehitämme jatkuvasti hoitomenetelmiämme sekä toimintaamme.
- Vastaamme yhteistyöalueemme hoidon kehittamisestä ja yhteistyöstä.
- Strateginen kumppanimme on Turun yliopisto.
- Vuosittain valmistuu noin 800 tieteellisistä artikkelia ja kymmeniä väitöskirjoja
- Osaamisemme on kansainvälisesti tunnettua.
- Varha tarjoaa yli 8000:lle sosiaali- ja terveysalan sekä pelastusalan opiskelijalle koulutukseen liittyvän työharjoittelun tai työssäoppimisjakson vuosittain.
- Tyks toimii opetussairaалana. Tyks-sairaalapalveluissa työskentelee 1100 erikoistuvaa lääkäriä.

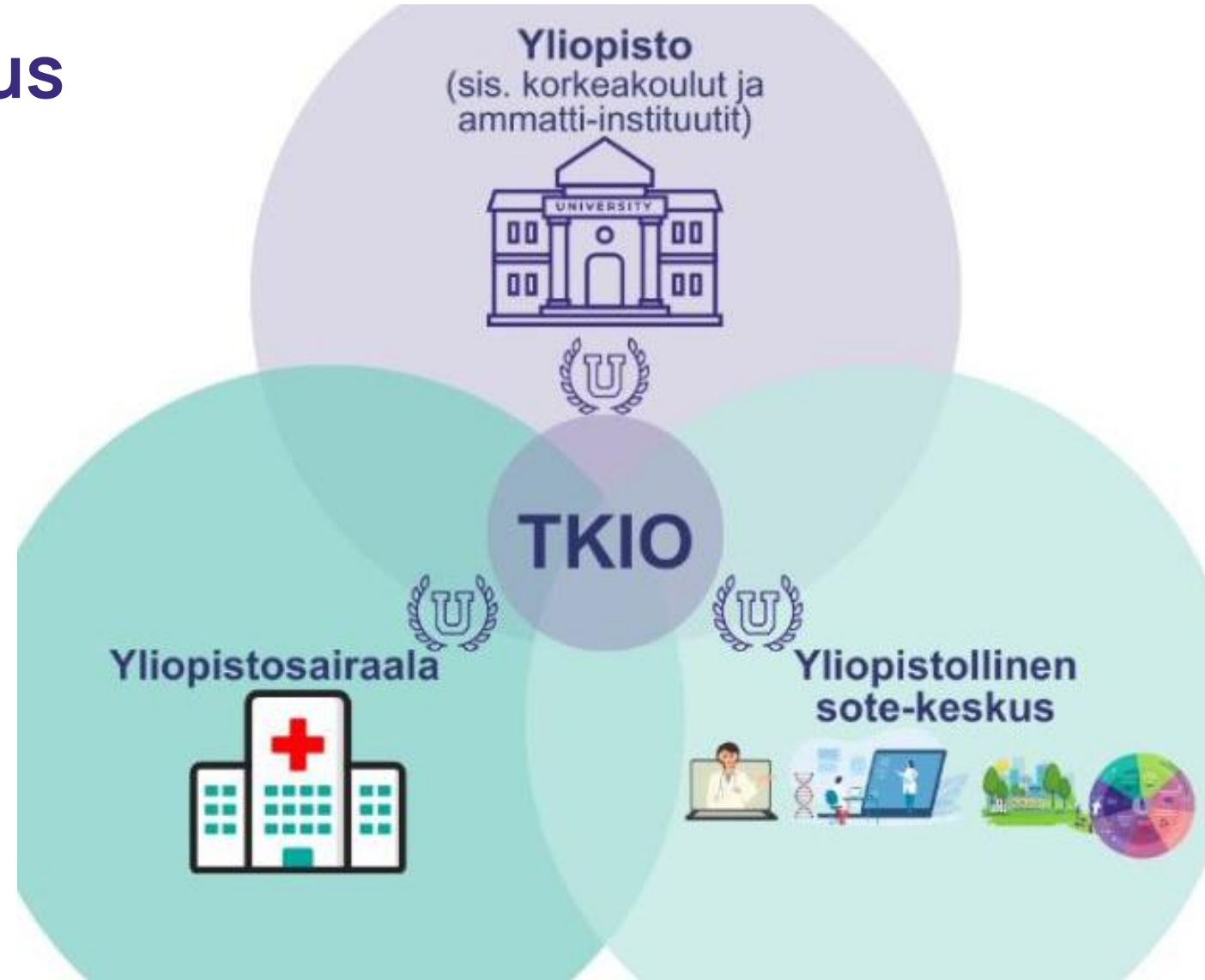


TURUN  
YLIOPISTO

var  
ha

# Yliopistollinen sote-keskus

- Tavoitteena on yliopistollisuuteen sisältyvien ns. TKIO (tutkimus, kehitys, innovaatiot ja osaaminen, sis. opetus ja koulutus) - elementtien tuominen nykyistä tiiviimmäksi osaksi myös peruspalveluja.
- Tukee perustason tutkimusta
- Pilotoi erilaisia etä- ja hybridipalveluja
- Tuottaa keskitetysti sote-keskuspalveluja



# Edistämme hyvinvointia ja terveyttä yhteistyössä

- Hyvinvoinnin, terveyden ja turvallisuuden edistämisellä (hyte) kavennetaan väestöryhmien välisiä hyvinvointi- ja terveyseroja.
- Hyte-työllä ylläpidämme ja parannamme varsinaissuomalaisten hyvinvointia, terveyttä, mielenterveyttä, turvallisuutta, osallisuutta sekä työ- ja toimintakykyä yhteistyössä kuntien ja muiden toimijoiden kanssa.
- Tavoitteena on myös ehkäistä sairauksia, tapaturmia, syrjäytymistä ja osattomuutta.

The screenshot shows the Varha website interface. At the top, there's a navigation bar with 'ETUASU' and 'KUNNAT' tabs. The main heading is 'HYVINVOINTIA LÄHELTÄSI'. Below this, there are search filters for 'Etsi asiasta', 'Alue', 'Kuntayhtymä', and '24.04.2025'. A large green arrow graphic points from the left towards the right side of the page. The content is organized into two main sections: 'Turvallisuus hyvinvoinnin perustana' and 'Keskustelutukea matalalla kynnyksellä'. Each section contains a grid of service cards with icons and brief descriptions. The 'Turvallisuus' section includes cards for 'Turun Seudun Omaishoitajat', 'Raisio Pride 2025', 'Turvaväki', 'Lähihuvikavalytö', 'Hoidon ja tuen palvelut', 'Ankurit-toiminta', 'Vertaisryhmiä', 'Tukea ja neuvontaa rikosten uhreille', and 'Apua seksuaaliväkivaltaa'. The 'Keskustelutukea' section includes cards for 'Lähihuvikavalytö', 'Kirkon perheneuvonta', 'Keskustelutuki 10-18', 'Turvaväki', 'Tietoa ja keskustelutapa', 'Lähihuvikavalytö', 'Keskustelutuki 15-18', 'Perheneuvonta', 'Kotikäynnit', 'Keskustelutuki 12-28', and 'Keskustelutuki 13-29'.

Hyvinvointiopastaja on verkkopalvelu, johon on koottu Varsinais-Suomen alueen hyvinvointia edistävät palvelut. Palveluita tarjoavat järjestöt, seurakunnat, kunnat sekä hyvinvointialue.



# Seuraamme, valvomme ja arvioimme toimintaamme

- Omavalvonnalla varmistamme, että palveluissamme toteutuvat asiakkaiden ja potilaiden yhdenvertaisuus, palvelujen saatavuus, jatkuvuus, turvallisuus ja laatu.
- Omavalvonta on ennakoivaa ja aktiivista ja siihen kuuluu riskitilanteiden tunnistaminen ja epäkohtiin puuttuminen. Tavoitteena on varmistaa asiakas- ja potilasturvallisuus hoidon ja palvelun joka vaiheessa.
- Varhassa valvontalain mukaiset palveluyksiköt ovat Tyks-sairaalapalvelut, sote-palveluiden terveydenhuolto ja sosiaalihuolto, ikääntyneiden palvelut sekä pelastuspalveluiden ensihoito.
- Omavalvonnan menettelytavat määritellään omavalvontaohjelmassa. Se myös toimii ohjaavana dokumenttina suhteessa omavalvontasuunnitelmiin.
- Omavalvontaohjelmaa raportoidaan säännöllisesti neljän kuukauden välein varha.fi-verkkopalvelussa.

**Varsinais-Suomessa asuu lähes  
puoli miljoonaa asukasta.**

**Heistä jokainen on jossain  
elämänsä vaiheessa Varhan  
asiakkaana.**

# Asukkaat voivat käyttää palveluja koko Varsinais-Suomessa

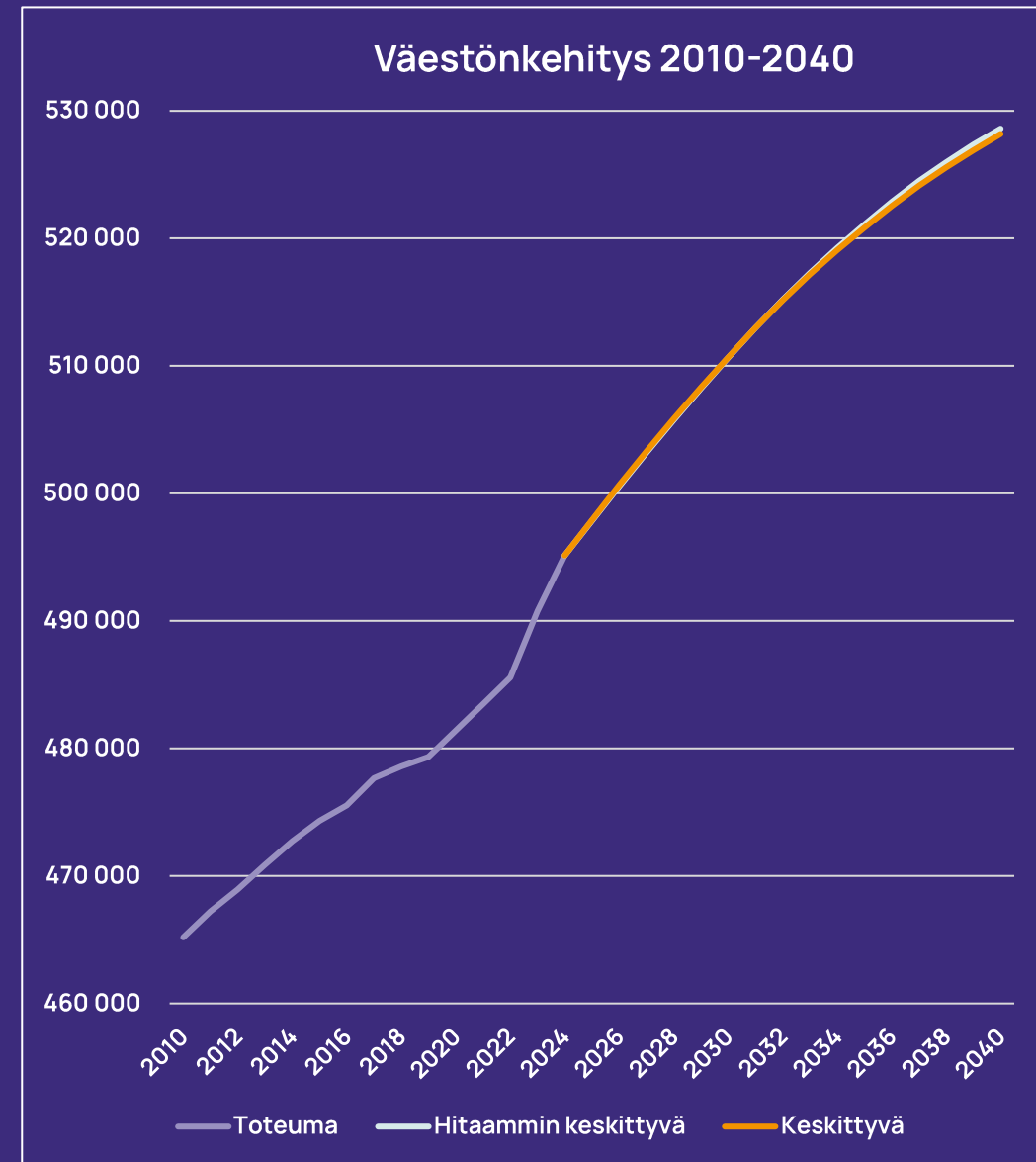
Jokainen saa valita, mistä julkisen terveydenhuollon toimipaikasta haluaa kiireetöntä hoitoa. Perusterveydenhuollon palvelut on saatava vaihtaa toiseen paikkaan vähintään kerran vuodessa.



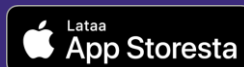
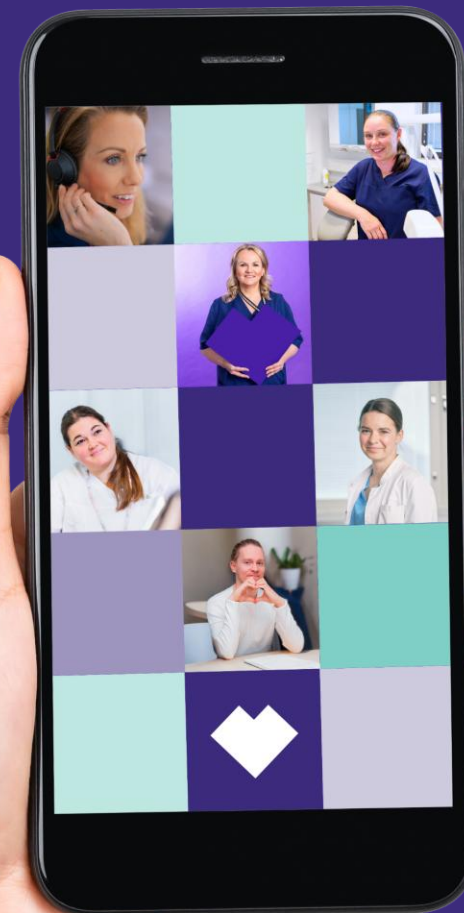
- Palvelustrategiassa määritellään pitkän aikavälin tavoitteet.
- Palvelustrategian yleiset periaatteet:
  - Pidämme huolen siitä, että Varhan asukkaat saavat yhdenvertaisesti parhaat palvelut käytettävissä oleviin resursseihin nähden.
  - Kevennämme palvelurakennetta vastuullisesti ja sujuvoitamme hoito- ja palveluketjuja yli organisaatiorajojen.
  - Saavutettava ja monikanavainen palveluverkko koostuu fyysisistä toimipisteistä, liikkuvista palveluista ja digitaalisista palveluista.
  - Hyvinvointialue edistää osaltaan Varsinais-Suomen ja sen eri alueiden elinvoimaa yhteistyössä kuntien kanssa.
  - Riittävä oma palvelutuotanto on järjestämislain mukainen lähtökohta.
  - Varha huolehtii kaikissa tilanteissa järjestämisvastuunsa asianmukaisesta toteuttamisesta.
- Hyväksytty aluevaltuustossa 25.2.2026.
- Palveluverkko puolestaan kuvaa sitä, miten palveluita tuotetaan alueellamme ja missä palvelupaikat sijaitsevat. Palveluverkkoa koskeva suunnitelma uusitaan vuonna 2026.

# Yksi harvoista hyvinvointialueista, joiden väkiluku kasvaa

- Vuonna 2030 alueemme väestömäärän arvioidaan olevan n. 512 000.
- Väestönkasvu johtuu erityisesti kansainvälisestä muuttoliikkeestä.
- Väestö keskittyy hyvin voimakkaasti Turun seudulle.
- Myös väestörakenne muuttuu hyvin merkittävästi. Suurin tekijä on ikääntyneiden määrän kasvu.
- Tulevaisuuteen heijastuu myös väestön sairastavuus: mm. yleiset sydän- ja verisuonisairaudet, tuki- ja liikuntaelinsairaudet sekä yleistyvät mielen terveyden ja alkoholin käytön ongelmat sekä muistisairaudet,
- Samaan aikaan noin 20 prosenttia nykyisestä sote-henkilöstöstä eläköityy vuoteen 2030 mennessä.



**Digiasiointi  
etenee:  
Varha-sovellus on  
jo noin 165 000  
varsinaissuomalaisella**



# Yhtenäiset digitaaliset palvelut ytimessä

- Monet hyvinvointiin, terveyteen ja turvallisuuteen liittyvät asiat hoituvat kätevästi omalta tietokoneelta tai älypuhelimelta.
- Kehitämme digipalveluja osana hyvinvointialueen ja palveluverkon kokonaisuutta.
- Yhdessä Varha-sovelluksen kanssa yhtenäiset asiakas- ja potilastietojärjestelmät nopeuttavat palveluiden tavoitettavuutta ja parantavat asiakaskokemusta sekä toisaalta helpottavat asiakasohjausta.
- Asiakkaiden ja potilaiden tietoturva- ja tietosuojakysymykset ovat erittäin tärkeitä. Koulutamme henkilöstöämme säännöllisesti näissä teemoissa.



Yhtenäiset asiakas- ja potilastietojärjestelmät

Tyks siirtyy OMNI360 Terveystietojärjestelmään vuonna 2026. Uudistus mahdollistaa koko alueen laajuisen hoidon jatkuvuuden, lisää läpinäkyvyyttä, vahvistaa yhtenäisiä käytäntöjä sekä kirjaukäytäntöjä.

Sosiaalihuollon ja perusterveydenhuollon järjestelmien uudistus tehtiin 2024-25

Ennen hyvinvointialueuudistusta asiakas- ja potilastietojärjestelmiä oli yli 40.

Varha-sovellusta käyttää jo n. 165 000 varsinais-suomalaista.



## Kohti entistä laajempaa digiasiointia

- Turvallinen digiasiointiin tarkoitettu palvelumme on nimeltään Varha-sovellus.
- Sen palvelut laajenevat kaiken aikaa. Palvelussa voi mm:
  - Asioida ammattilaisen kanssa chatin välityksellä
  - Lähettää kiireettömiä viestejä ammattilaisille
  - Liittyä varatulle etävastaanotolle
  - Varata aikoja palveluihin
  - Tarkastella omia tietoja ja täyttää erilaisia lomakkeita
- Sovellusta voi käyttää älypuhelimella tai tietokoneella (digi.varha.fi)
- Sovelluksessa voi valtuutuksella asioida myös toisen henkilön puolesta.
- Siirrymme vaiheittain digitaaliseen viranomaisviestintään vuosina 2026–2027 niin, että viranomaisviestit saa Varha-sovelluksen lisäksi valtakunnallisesta Suomi.fi-viestit-viranomaispostipalvelusta.
- Puhelinnumerot uudistuvat vaiheittain 02 313 -alkuisiksi.

# Asiakkaiden palaute on meille tärkeää

Kuinka todennäköisesti suosittelisit saamaasi palvelua läheisellesi?

0 = Erittäin epätodennäköisesti

10 = Erittäin todennäköisesti



Sain apua, kun sitä tarvitsin.



Täysin eri mieltä



Osittain eri mieltä



Ei samaa eikä eri mieltä



Osittain samaa mieltä



Täysin samaa mieltä

Minulle jäi tunne, että minusta välitettiin kokonaisvaltaisesti.



Täysin eri mieltä



Osittain eri mieltä



Ei samaa eikä eri mieltä



Osittain samaa mieltä



Täysin samaa mieltä

- Asioituaan Varhassa asiakkaat ovat tyytyväisiä saamaansa palveluun (palautelaitteiden NPS vuonna 2025: 81)
- Palautetta kerätään tekstiviestin kautta lähetettävällä kyselyllä palvelutapahtuman jälkeen, varha.fi-verkkopalvelussa sekä paikoitellen edelleen toimipisteiden palautelaitteella.
- THL:n kansalliset vaatimukset ohjaavat keräämään palautetta tekstiviestitse.
- Asiakkaan oikeudesta tulla kuulluksi, vaikuttaa ja osallistua palveluiden kehittämiseen on säädetty hyvinvointialueilla.
- Henkilötietojen käsittelyä ohjaa tietosuoja.

# Asiakasmaksut ovat yhtenäiset koko hyvinvointialueella

- Ennen hyvinvointialuetta eri kunnissa oli peritty samoista palveluista eri hinta.
- Asiakasmaksujen määrittelyssä sovelletaan asiakasmaksulakia ja -asetusta. Osa maksuista on sidottu indekseihin, joita tarkistetaan joka toinen vuosi.
- Kalenterivuoden aikana aiheutuville terveydenhuollon kustannuksille on säädetty vuotuinen maksukatto, joka on 815 euroa vuonna 2026.
- Hyvinvointialueen laskut on helpointa ja turvallisinta vastaanottaa e-laskuna suoraan omaan verkkopankkiin. Sopimus tehdään omassa verkkopankissa.
- [Varhan asiakasmaksut - sivusto](#)

Maksuttomia sosiaalipalveluita ovat esimerkiksi sosiaalityö, sosiaaliohjaus, polikliininen päihdehuolto, perhetyö, kasvatusta ja perheneuvonta, vammaisten henkilöiden työllistymistä tukeva ja työtoiminta sekä päivätoiminta.

Maksuttomia terveyspalveluita ovat esimerkiksi terveysneuvonta, neuvolapalvelut, pääosa alle 18-vuotiaiden avo- ja erikoissairaanhoidosta, pitkäaikaisen sairauden hoitoon tarkoitetut hoitotarvikkeet, ensihoito (lukuun ottamatta siihen liittyvää sairaankuljetusta) sekä kansalliseen rokotusohjelmaan sisältyvät rokotukset, yleiset vapaaehtoiset sekä tartuntatautilain mukaiset rokotukset.

# Hyvinvoiva henkilöstö on lähtökohtamme.



Meillä työskentelee yli 23 000  
eri alojen ammattilaista.

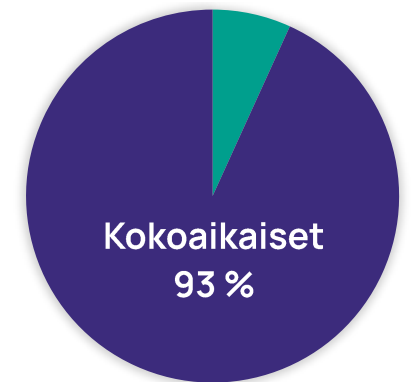
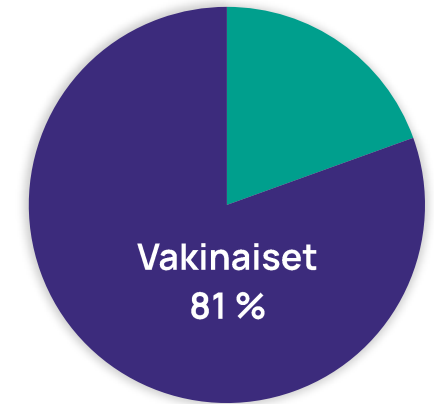
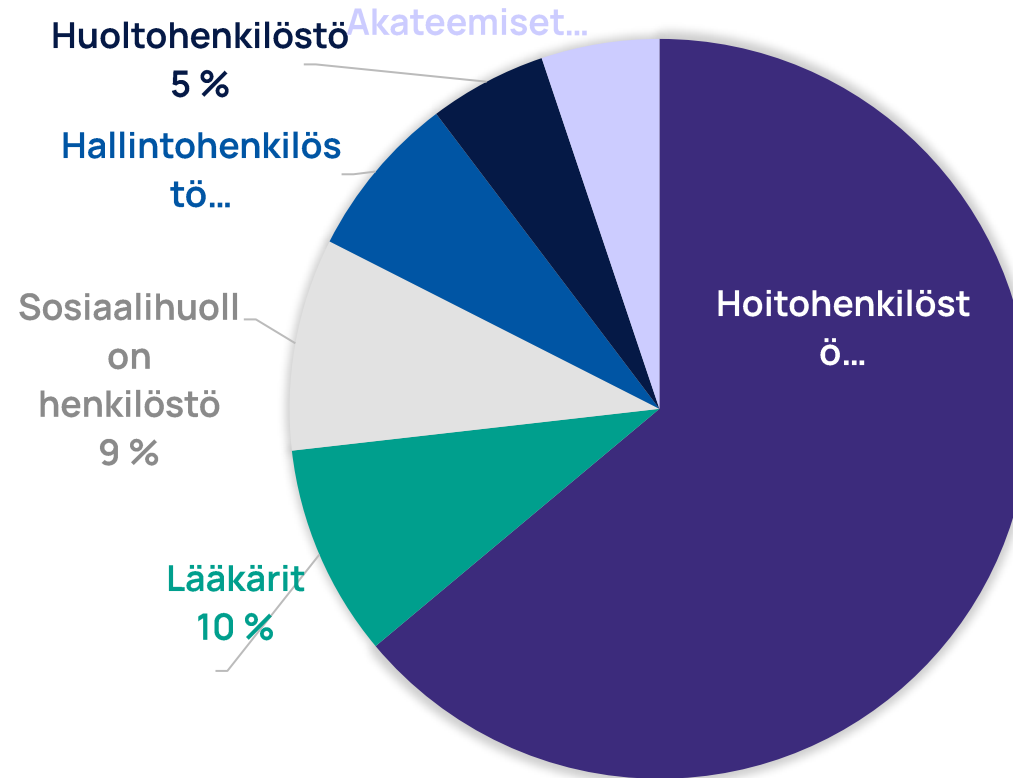
Henkilöstömäärällä mitaten  
olemme maan toiseksi suurin  
hyvinvointialue, Varsinais-  
Suomen suurin ja yksi Suomen  
suurimmista työnantajista.

Haluamme rakentaa entistä  
parempaa työyhteisöä ja olla  
ammattilaisten arvostama.

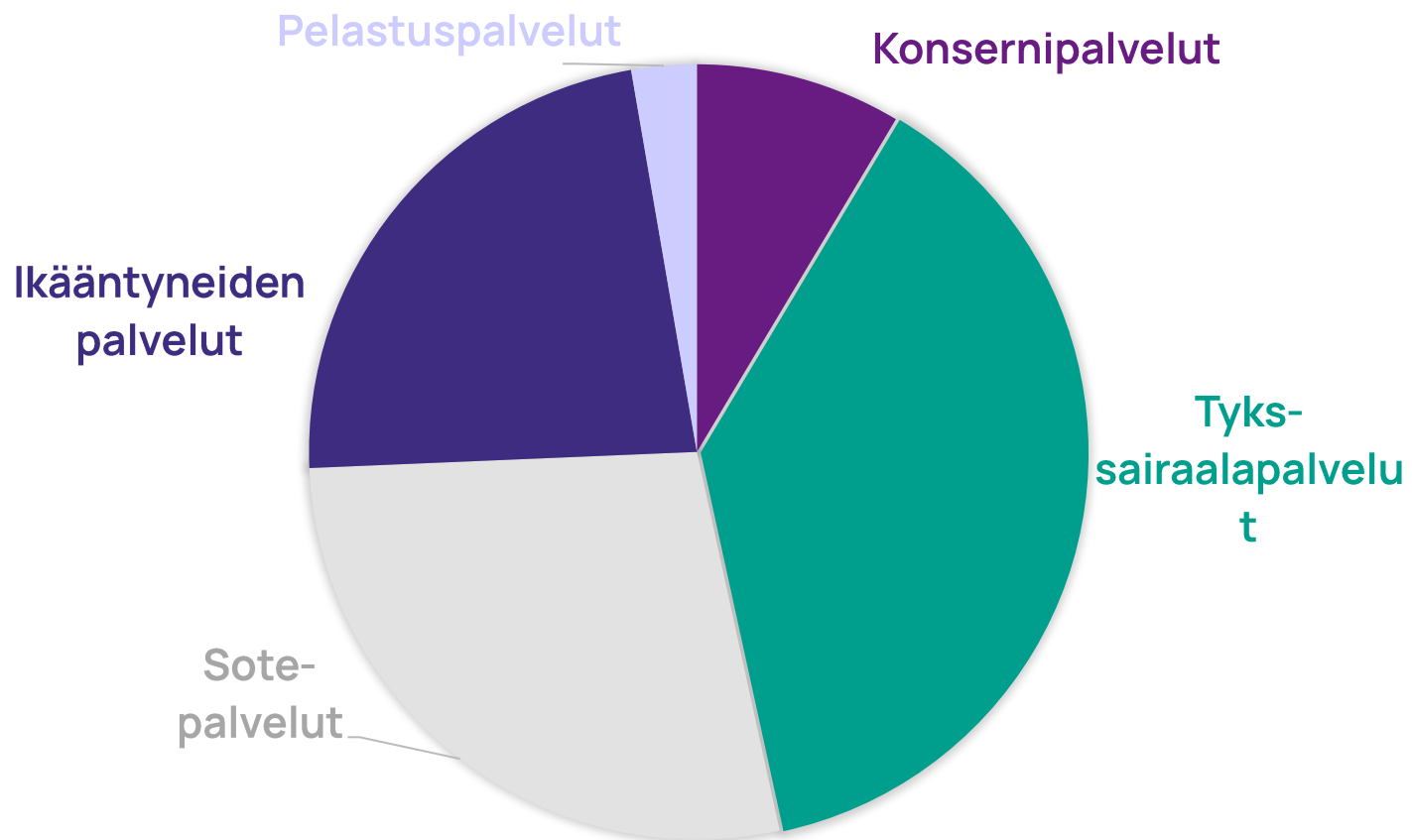


# Ammattilaisillamme on satoja ammattinimikkeitä

- Lähihoitajia noin 4 600
- Sairaanhoitajia noin 4 500
- Laitoshuoltajia noin 600
- Erikoislääkäreitä noin 600
- Terveystenhoitajia noin 500
- Terveystakeskuslääkäreitä noin 400
- Sosiaalityöntekijöitä noin 400
- Laboratoriohoitajia noin 400
- Lisäksi mm. sosiaalityöntekijöitä, palotarkastajia, laboratoriohoitajia, ICT-ammattilaisia, välinehuoltajia sekä osastonsihteereitä.



# Henkilöstöjakauma tulosalueittain 12/2025



# Talous ja rahoitus

# Talous tiiviisti, 2025

- Toiminnan rahoitus yhteensä 2 752 milj. e, josta valtionrahoitusta 85 % **muutos vuodesta 2024: +12 %**
- Ylijäämä 121 milj. e. Kumulatiivinen alijäämä vuoden lopussa 138 milj. e. **Vuoden 2024 lopussa 266 milj. euroa**
- Toiminnan kustannukset yhteensä 2 631 milj. e. Talousarvio alittui n. 46 milj. e.
  - Henkilöstökulut n. 1 351 milj. e **vuosimuutos +4,7 %**
  - Palvelujen ostot n. 784 milj. e, josta pääosa sosiaali- ja terveydenhuollon palveluja **-1,6 %**
  - Materiaalien ostot n. 225 milj. e **+1,8 %**
  - Muut toimintakulut n. 142 milj. e, josta pääosa vuokria **-2,2 %**
  - Avustukset n. 75 milj. euroa **-0,6 %**



Lähes  
500 000 asukasta

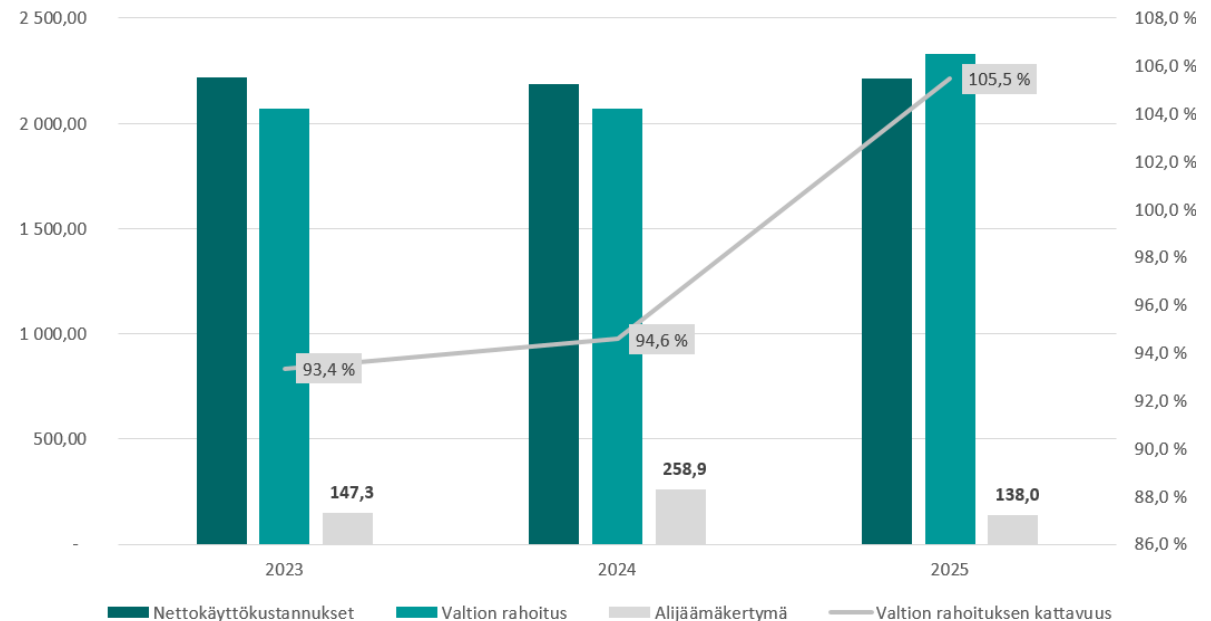
Työntekijöitä yhteensä  
yli 23 000

Suomen suurimpia työnantajia.  
Henkilöstömäärältään  
maan toiseksi suurin hyvinvointialue,

# Vahva tulos vuonna 2025

- Palvelutarpeeseen suhteutetut kustannukset maan alhaisimmasta päästä.
- Varhan rahoituksen kasvu kuuluu maan vahvimpiin. Tämä tukee talouden tervehtymistä sekä mahdollistaa palveluihin panostamisen. Rahoitusennuste on kuitenkin heikentymässä rahoituslain muutoksen vuoksi.
- Tulos nousi ylijäämäiseksi vuonna 2025. Kahden ensimmäisen toimintavuoden aikana alijäämää kuitenkin kertyi yhteensä 266 milj. euroa. Vuoden 2025 ennakoitua parempi tulos kompensoi rahoituksen heikentymistä.
- Alijäämien kattamiselle on tarkoitus hakea lisää aikaa. Taloussuunnitelman 2026-2028 mukaan alijäämät tullaan kattamaan vuoden 2028 loppuun mennessä.

## Yli-alijäämän kehitys ja rahoituksen riittävyys nettokäyttökustannuksiin 2023-2025

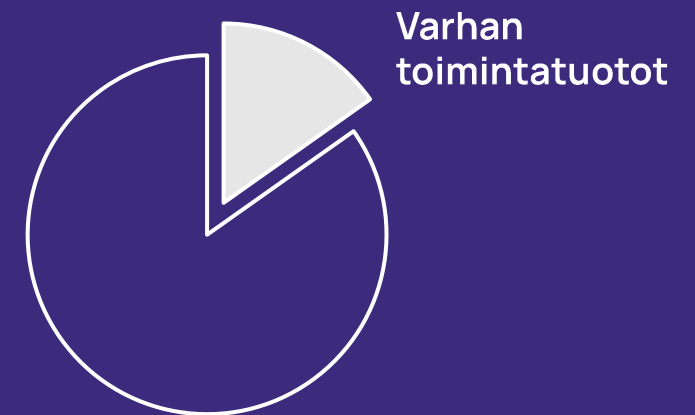


# Hyvinvointialueen rahoitus perustuu valtion rahoitukseen ja maksutuloihin

- Valtiovarainministeriö seuraa toimintaa ja taloutta sekä vastaa hyvinvointialueiden rahoituksen ja talouden sääntelystä ja arvioinnista.
- Hyvinvointialueet päättävät itsehallintonsa nojalla rahoituksen käytöstä ja kohdentamisesta.
- Rahoituksen taso kohdennetaan alueille laskennallisten kriteereiden perusteella ja tarkistetaan vuosittain.
- Talousarvio laaditaan kalenterivuosittain.
- Lisätietoa: <https://vm.fi/hyvinvointialueiden-rahoitus>

Valtion rahoituksen suuruus talousarviossamme on merkittävä, 2,3 mrd. €

Varhan toimintatuotot yhteensä 421 milj. €

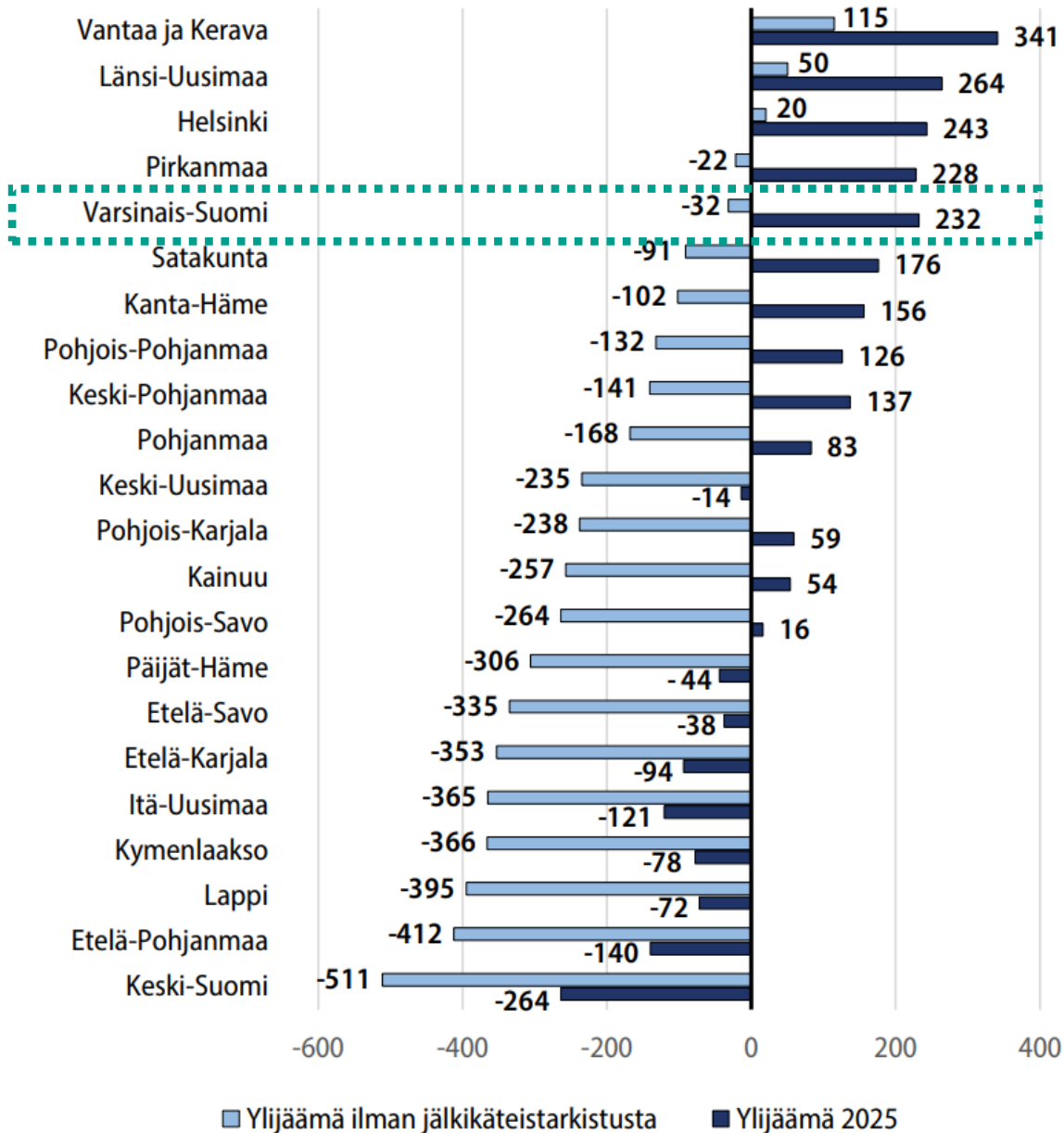


# Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmalla tasapainotamme taloutta

- Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmalla Varha huolehtii siitä, että alijäämä tulee kokonaisuudessaan katettua ja hyvinvointialueella voidaan turvata lakisääteiset palvelut.
- Yhtäaikaisesti hidastetaan kustannusten kasvua, vastataan kasvavaan palvelutarpeeseen sekä uudistutaan niin, että toiminta on entistä kustannustehokkaampaa.
- Ohjelma koskee koko hyvinvointialuetta ja se kohdentuu kaikille tulosalueille.
- Sopeutusten tarkalla kohdentamisella on minimoitu vaikutukset palvelujen saatavuuteen ja tuotantoon. Suurimmat säästöt vuonna 2025 saatiin erilaisilla kiinteistöjärjestelyillä, lastensuojelun huostaanottojen määrää vähentämällä sekä digipalvelujen tuottavuuden lisäämisellä.
- Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelma sisältää sopeutuksia vuoden 2028 loppuun.

# Hyvinvointialueiden ylijäämät

(TPA 2025), jälkikäteistarkistus ja  
ylijäämä ilman jälkikäteistarkistusta  
2025, euroa / asukas



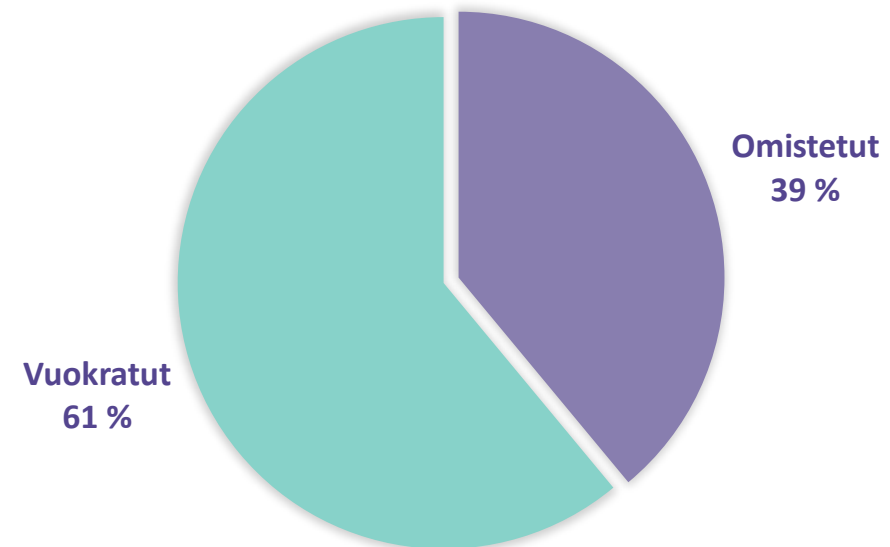
Lähde: STM, Selvitys hyvinvointialueiden  
sosiaali- ja terveydenhuollon  
järjestämisvastuun toteutumisesta 2025. STM  
raportteja ja muistioita I 2026:9

# Hyvinvointialueen kiinteistöt

• Käytössämme on • noin 500 sosiaalihuollon toimipisteinä käytössä olevaa tilaa • noin 200 terveyskeskus- ja terveysasematilaa • 48 sairaalarakennusta • 126 palo- ja pelastustoimeen liittyvää tilaa ja rakennusta.



## Omistettujen ja vuokrakiinteistöjen jakauma, yhteensä noin 1 145 000 m<sup>2</sup>



# Investoinnit 2025–2027

- Hyvinvointialueiden on laadittava investointisuunnitelma vuosittain seuraavaa tilikautta seuraavien neljän tilikauden aikana aloitettavista investoinneista ja niiden rahoituksesta.
- Investointisuunnitelman 2025–2028 kokonaisuus, 215,4 milj. euroa, jakaantuu sosiaali- ja terveydenhuollon osasuunnitelmaan 201,8 milj. euroa ja pelastustoimen osasuunnitelmaan 13,6 milj. euroa.
- Valtioneuvosto päättää vuosittain hyvinvointialueelle seuraavan vuoden lainanottovaltuuden eli valtuuden nostaa pitkäaikaista lainaa investointien rahoittamiseksi.
- Rakennusinvestoinneilla vastataan asiakkaiden muuttuviin tarpeisiin sekä tilojen käytön tehokkuuteen ja taloudellisuuteen.



## Suurimmat investointikohteet

- Psykiatrisen sairaalan toisen vaiheen uudisrakennus: valmistuu 2028 (kuvassa).
- Salon sairaalan uudistaminen: valmistuu vaiheittain 2027 mennessä.
- T-sairaalan lisäosat

# Hyvinvointialue-

# strategia:

Turvaamme, parannamme,  
pelastamme – hyvinvointia  
yhdessä, joka päivä



## Strategian kiteytys

### Missio | Mission

Turvaamme, parannamme,  
pelastamme - hyvinvointia  
yhdessä, joka päivä.

Vi tryggar, vi botar, vi räddar -  
välfärd tillsammans, varje dag.



#Hyvintekijät  
#ViGörEttGottJobb

### Visio | Vision

Ystävällisin  
Vänligast

Vaikuttavin  
Effektivast

Yhdenvertainen  
Jämlikt

Yliopistollinen  
Akademiskt

Turvallinen  
Tryggt

Arvot | Värderingar

Vastuullisen vaikuttavasti  
Ansvarsfullt och effektivt

Ystävällisesti ammattitaidolla  
Vänligt med yrkeskunnighet

Arvostavan yhdenvertaisesti  
Uppskattande och jämlikt

# Strategian toimeenpano 2026 →

## STRATEGIA

MISSIO: Turvaamme, parannamme, pelastamme – hyvinvointia yhdessä, joka päivä

VISIO: Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja hyvinvointia. Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, ammattilaisten arvostama kaksikielinen, yliopistollinen hyvinvointialue

### PALVELUSTRATEGIA

#### Muotoilemme palveluista asiakaslähtöiset ja vaikuttavat

Uudistamme palvelurakennetta

Ohjaamme oikeaan palveluun

Muotoilemme palveluista vaikuttavia

Palvelemme kaksi- ja monikielistä väestöä

Edistämme hyvinvointia ja terveyttä

#### Luomme ammattilaisten arvostaman työpaikan

Varmistamme yhdenvertaiset palvelut viisaasti resursoiden

Vahvistamme varhalaisten yhteisöllisyyttä ja vuorovaikutusta

Vahvistamme osaamista

Kehitämme johtamista

#### Mahdollistamme muutoksen

Rakennamme vaikuttavia ja toimivia kumppanuuksia

Joudutamme muutosta tiedon ja teknologian avulla

Huolehdimme turvallisuudesta

#### Rakennamme tulevaisuutta

Innovoimme uutta

Edistämme tutkimusta

Tuemme opetusta

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmalla varmistamme, että strategiaa edistetään kustannustehokkaasti.

Neljä  
kärkiohjelmaa  
sisältävät  
15 toimenpide-  
kokonaisuutta

Visio | Vision

Ystävällisin  
Vänligaste

Vaikuttavin  
Effektivaste

Yhdenvertainen  
Jämlikt

Yliopistollinen  
Akademiskt

Turvallinen  
Trygg

# Organisaatio ja päätöksenteko

# Hyvinvointialueen hallinnosta säädetään laissa

- Hyvinvointialueiden toimintaa, hallintoa ja taloutta koskevista asioista säädetään hyvinvointialuelaissa.
- Hyvinvointialueen ylin päättävä toimielin on vaaleilla valittava valtuusto.
- Aluevaltuusto, aluehallitus ja hyvinvointialuejohtaja johtavat hyvinvointialuetta kokonaisuutena ja sen asukkaiden etujen mukaisesti.

## Hyvinvointialueen toimielimet

- Aluevaltuusto (Varsinais-Suomessa 79 edustajaa)
- Aluehallitus
- Tarkastuslautakunta
- Vaikuttamistoimielimet
- Kansalliskielilautakunta
  
- Aluevaltuuston päätöksellä lautakuntia, liikelaitoksen johtokuntia sekä jaostoja hallitukseen, lautakuntiin, johtokuntiin

# Varsinais-Suomen hyvinvointialueen hallinto

- Ylin päättävä toimielin on vaaleilla valittava valtuusto, jossa on 79 aluevaltuutettua.
- Aluehallitus johtaa aluevaltuuston päätösten valmistelua ja toteuttamista sekä hyvinvointialueen toimintaa, hallintoa ja taloutta. Aluehallituksessa on 15 jäsentä.
- Aluehallituksella on kaksi jaostoa: Konserni- ja toimitilajaosto sekä henkilöstöjaosto, joilla on esittämistehtäviä, ohjaamis- ja valvontatehtäviä sekä tietyissä hallintosäännössä määritellyissä asioissa päätösvaltaa.
- Varsinais-Suomen hyvinvointialuejohtaja on Tarmo Martikainen.
- Päätöksenteossa on mukana myös lautakuntia, joiden tehtävänä on kehittää, ohjata ja valvoa alaisensa tulosalueen organisaation toimintaa.
- Osallistumis- ja vaikuttamismahdollisuuksien varmistamiseksi hyvinvointialueelle on perustettu vaikuttamistoimielimiä. Niissä on jäseniä kaikista hyvinvointialueen kunnista.
- Toimielinten esityslistat ja kokouspöytäkirjat ovat julkisia asiakirjoja

- Aluevaaleissa vaalipiirinä on hyvinvointialue. Ehdokkaat asetetaan koko hyvinvointialueelle, äänestäjät äänestävät vain oman hyvinvointialueensa ehdokkaita.

- Ensimmäiset aluevaalit järjestettiin tammikuussa 2023 ja sen jälkeen aluevaalit huhtikuussa 2025.



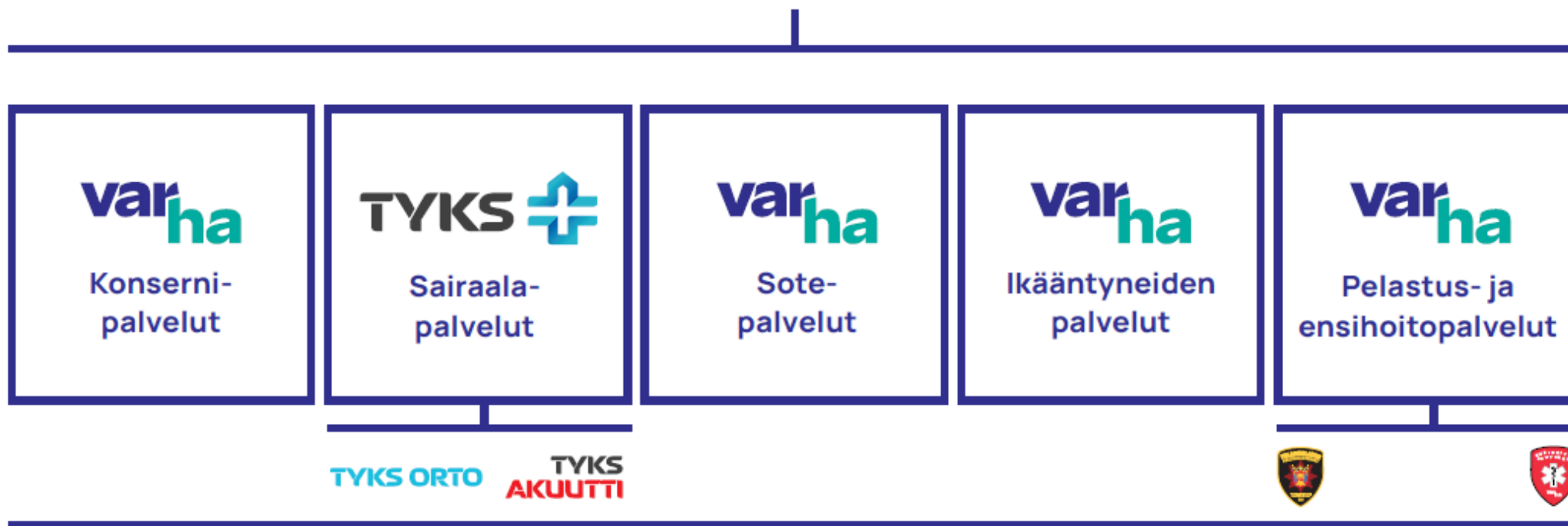
Virallinen nimmemme on  
Varsinais-Suomen hyvinvointialue,  
Egentliga Finlands välfärdsområde

Logosta käytämme virallisissa yhteyksissä  
kaksikielistä versiota. Logossa kohtaavat sanat  
Varsinais-Suomi ja hyvinvointialue.

# varha

Varsinais-Suomen  
hyvinvointialue

Egentliga Finlands  
välfärdsområde



# Lisätietoa

- Varha.fi ja Tyks.fi

The image shows two screenshots of websites. The top screenshot is the Varha website, featuring a search bar with the text 'Hae sisällöstä' and a navigation menu with items like 'Palvelut', 'Toimipisteiden yhteystiedot', 'Digiasiointi', 'Melle töihin', 'Tietoa meistä', and 'Ajankohtaista'. The main content area has a heading 'Asioi sujuvasti Varha-sovelluksessa' and a sub-heading 'Varsinais-Suomen hyvinvointialue'. The bottom screenshot is the Tyks website, with a search bar and a navigation menu including 'Potilaille ja läheisille', 'Ammattilaiselle', 'Tieteellinen tutkimus ja opetus', 'Tietoa Tyksistä', and 'Ajankohtaista'. The main content area has a heading 'Parannamme joka päivä'.

- Sosiaalinen media

Facebook: @VarhaHyvinvointi  
Instagram: @varhahyvinvointi  
LinkedIn: Varsinais-Suomen hyvinvointialue

The image shows a screenshot of the Varha Facebook profile page. The profile name is 'Varsinais-Suomen hyvinvointialue' with the Varha logo. The page statistics show 2 457 julkaisua, 16,4 t. seuraajaa, and 563 seurataan. The bio describes it as a 'Julkishallinnollinen organisaatio Varsinais-Suomen hyvinvointialue | Egentliga Finlands välfärdsområde' and includes the hashtags #Hyvintekijät and #ViGörEttGottJobb. The website address is www.varha.fi ja 4 lisää.

The image shows a screenshot of the Varha Instagram grid. The profile name is 'varhahyvinvointi'. The grid contains several posts, including a video of a person in a white coat, a photo of hands forming a heart, a photo of a child, a photo of a person sitting on a sled, a photo of a person in a pink hat, a photo of a person in a red uniform, a photo of a person in a blue uniform, a photo of a person in a red uniform, and a photo of a person in a black shirt.

Hyvinvointia  
yhdessä, joka  
päivä!

Välfärd  
tillsammans, varje  
dag!

