



# Varsinais-Suomen hyvinvointialueen strategia 2026-2029

### Missio | Mission

Turvaamme, parannamme,  
pelastamme – hyvinvointia  
yhdessä, joka päivä.

Vi tryggar, vi botar, vi räddar –  
vårhård tillsammans, varje dag.



#Hyvintekijät  
#ViGörEttGottJobb

### Visio | Vision

Ystävällisin  
Vänligast

Vaikuttavin  
Effektivast

Yhdenvertainen  
Jämlikt

Yliopistollinen  
Akademiskt

Turvallinen  
Tryggt

Arvot | Vårderingar

Vastuullisen vaikuttavasti  
Ansvarsfullt och effektivt

Ystävällisesti ammattitaidolla  
Vänligt med yrkeskunnighet

Arvostavan yhdenvertaisesti  
Uppskattande och jämlikt

**Turvaamme, parannamme,  
pelastamme – hyvinvointia  
yhdessä, joka päivä.**

# Missio

eli olemassaolomme  
tarkoitus

# Visio

eli pitkän tähtäimen tavoitetilä

Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja hyvinvointia.

Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, yhdenvertainen ja turvallinen yliopistollinen hyvinvointialue.

Ystävällisin

Vaikuttavin

Yhdenvertainen

Turvallinen

Yliopistollinen

# Hyvinvointialueellamme toimimme yhdessä

- **Arvostavan yhdenvertaisesti**

Pidämme huolta jokaisesta. Toimimme yhdessä asiakkaan kanssa hänen parhaakseen.

- **Vastuullisen vaikuttavasti**

Uudistamme rohkeasti, vastuullisesti ja kestävästi. Teemme tuloksekasta työtä ja tutkimusta ja kehitämme osaamistamme.

- **Ystävällisesti ammattitaidolla**

Kohtaamme asukkaat, omaiset, henkilöstön, ja sidosryhmät arvostavasti ja rakennamme luottamusta. Toimimme ammattitaidolla ja ystävällisesti. Suhtaudumme palautteeseen rakentavasti ja toimintaamme on mahdollista vaikuttaa. Rakennamme yhteisöllisyyttä.

# Arvot

perustamme työmme  
yhteisesti  
tunnustamillamme  
arvoille

# Strategiavision mukaiset tavoitteet ja niiden toteutus vuosina 2026-2029

- Ystävällisin
- Vaikuttavin
- Yhdenvertainen
- Turvallinen
- Yliopistollinen



## Ystävällisin

- Ystävällisyys näkyy kaikissa kohtaamisissamme.
- Kuuntelemme palautetta ja luomme mahdollisuuksia vaikuttaa.
- Olemme arvostettu ja toivottu yhteistyökumppani.
- Luottamus Varhaan on vahva.
- Työntekijämme ovat arvostettuja työyhteisöissään.
- Johdamme ammattitaitoisesti ja uudistamme osallistavasti.

## Toimenpiteet, esimerkkejä

- Hyödynnämme asiakaspalautetta palvelujen kehittämisessä.
- Toteutamme osallisuussuunnitelmaa.
- Teemme aktiivista yhdyspinta- ja sidosryhmätyötä.
- Teemme aktiivista yhdyspinta- ja sidosryhmätyötä kuntien, kolmannen sektorin, yritysten sekä muiden viranomaisten kanssa.
- Henkilöstöohjelman avulla edistämme työhyvinvointia sekä henkilöstön yhdenvertaisuutta ja osallisuutta.
- Olemme perhemyönteinen työpaikka ja toimija.
- Parannamme palvelujen sujuvuutta, oikea-aikaisuutta ja laatua sekä toteutamme tavoitteellisia toimia ammattilaisten arvostuksen ja työhyvinvoinnin vahvistamiseksi.
- Tuemme monipuolisia ura- ja opintopolkuja ja joustavia työaikajärjestelyitä.
- Kehitämme johtamisosaamista ja esihenkilötyötä.

## Vaikuttavin

- Järjestämme palveluja asiakas- ja tarvelähtöisesti monituottajamallilla.
- Edistämme väestön hyvinvointia ja terveyttä aktiivisesti ja vaikuttavasti yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
- Vaikuttavilla, oikea-aikaisilla ja saavutettavilla palveluilla vahvistamme kestää taloutta.
- Tuomme teknologisilla ratkaisuilla asiakkaille vaihtoehtoja ja toimintaan tehokkuutta. Hyödynnämme tekoälyä vastuullisesti.
- Omistajapolitiikkamme tukee Varhan toiminnan tarkoituksenmukaisuutta.
- Olemme osaava julkisten hankintojen tekijä.
- Otamme toiminnassamme huomioon taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristön kannalta kestävän kehityksen
- Vaikutamme, jotta hyvinvointialueita Suomessa arvostetaan ja sääntely tukee niiden toimintaa ja onnistumista.
- Toimintaympäristön vaikeuksiin löydetään yhdessä parhaat ratkaisut.

## Toimenpiteet, esimerkkejä

- Uudistamme asiakas- ja palveluohjauksemme.
- Vahvistamme palvelujen yhteensovittamista ja palveluprosesseja yli tulosaluerajojen.
- Vahvistamme palvelujen yhteensovittamista ja palveluprosesseja tulosalueiden välillä sekä yhteistyökumppaneiden kanssa.
- Panostamme ennaltaehkäisyyn ja toteutamme alueellista hyvinvointisuunnitelmaa.
- Parannamme hoidon jatkuvuutta omatiimi – mallilla, jossa potilaalle on nimetty omalääkäri ja muita hänen hoitoaan tukevia ammattilaisia.
- Digipalvelujen avulla tehostamme ja monipuolistamme palveluja. Tuemme digipalvelujen ensisijaisuutta soveltuviissa palveluissa.
- Vahvistamme tiedolla johtamisen kykyä ja tutkimus-, tuottavuus- ja vaikuttavuustiedon käyttöä kaikilla tasoilla.
- Toteutamme Kestävän kehityksen ohjelmaa.

## Yhdenvertainen

- Palvelumme ovat helposti saavutettavia ja huomioivat väestöryhmien erilaiset tarpeet.
- Pidämme huolen siitä, että hyvinvointialueen väestö saa laadukkaita ja vaikuttavat palvelut tarpeidensa mukaisesti. Asukkaat saavat monikanavaisesti tietoa palveluistamme.
- Hyvinvointialueemme on kaksikielinen Turvaamme palvelut yhdenvertaisesti suomeksi ja ruotsiksi.
- Palvelemme alueen asukkaita laadukkaasti ja huomioimme väestön kielelliset ja muut palvelutarpeisiin vaikuttavat tekijät.

## Toimenpiteet, esimerkkejä

- Palveluverkkosuunnittelussa huomioimme palvelujen saavutettavuuden väestön tarpeet huomioiden.
- Alueen asukkaat tietävät mihin ottavat yhteyttä ja miten, kun tarvitsevat palveluita.
- Jaamme ammattilaisten osaamista tarkoituksenmukaisesti yli alue- ja tulosaluerajojen.
- Palvelemme ja viestimme selkeästi ja kaksikielisesti, tarvittaessa monikielisesti.
- Aito kaksikielisyys nähdään vahvuutena ja se varmistetaan muun muassa Kieliohjelman kautta.
- Koordinoimme kaksikielisten hyvinvointialueiden yhteistyötä.
- Kasvatamme osaamistamme toimiaksemme muuttuvassa toimintaympäristössä ja työyhteisössä.

## Turvallinen

- Asiakaspalvelumme ovat laadukkaat ja turvalliset.
- Turvaamme kiireelliset palvelut ympäri vuorokauden.
- Edistämme henkilöstön työturvallisuutta.
- Otamme toiminnassamme huomioon muuttuvan turvallisuusympäristön.
- Pidämme huolta väestön turvallisuudesta yhteistyössä muiden toimijoiden kanssa.
- Ammattitaito on edellytys turvallisille palveluille, yhdenvertaiselle kohtelulle ja luottamusta herättävälle toiminnalle.

## Toimenpiteet, esimerkkejä

- Varmistamme sosiaali- ja terveystalouden ja pelastustoimen laadun ja turvallisuuden omavalvontaohjelmalla ja laatujärjestelmillä.
- Kehittämällä työsuojelua, valvontaa ja riskienhallintaa ehkäisemme onnettomuuksia ja työperäisiä haittoja.
- Ehkäisemme osaltamme väkivaltaa ja edistämme yhteiskuntarauhaa.
- Vahvistamme tietoturvaa.
- Valmiussuunnittelun ja varautumisen avulla huolehdimme väestön turvallisuudesta ja palvelujen saatavuudesta eri tilanteissa.
- Koordinoimme valmius- ja varautumissuunnittelua yhteistyöalueella (Varsinais-Suomi, Satakunta, Pohjanmaa).

## Yliopistollinen

- Tutkimus ja kehittäminen ovat osa arkeamme, jatkuva toiminnan parantaminen ja oppiminen tapamme toimia koko hyvinvointialueella.
- Varmistamme huippuosaamisen ja tutkimuksen sekä yliopistosairaalamme vahvan kansainvälisen aseman.
- Olemme ammattilaisten arvostama työpaikka sekä alan opiskelijoiden vetovoimainen koulutuspaikka.
- Edistämme tiiviillä oppilaitosyhteistyöllä osaajien saatavuutta.
- Teemme yhteistyötä Satakunnan ja Pohjanmaan hyvinvointialueiden kanssa.

## Toimenpiteet, esimerkkejä

- Edistämme yliopistollisuutta ja tutkimukseen perustuvaa työtettä koko hyvinvointialueella.
- Kehitämme näyttöön perustuvaa perusterveydenhuoltoa ja sosiaalipalveluja muun muassa yliopistollisen sote-keskuksen tuella.
- Haemme aktiivisesti ulkopuolista tutkimus- ja kehittämisrahoitusta.
- Kehitämme innovaatiotoimintaa ja sen edellytyksiä aktiivisessa yhteistyössä palvelutuottajien verkoston, korkeakoulujen ja yritysten kanssa.
- Tiivistämme YTA-yhteistyötä yhteistyöaluesopimuksen mukaisesti.

# Strategian toimeenpano 2026 →

## STRATEGIA

MISSIO: Turvaamme, parannamme,  
pelastamme – hyvinvointia yhdessä, joka päivä

VISIO: Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja hyvinvointia.  
Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, ammattilaisten arvostama kaksikielinen,  
yliopistollinen hyvinvointialue

### PALVELUSTRATEGIA

#### Muotoilemme palveluista asiakslähtöiset ja vaikuttavat

Uudistamme  
palvelurakennetta

Ohjaamme oikeaan  
palveluun

Varmistamme yhdenvertaiset  
palvelut viisaasti resursoiden

Muotoilemme palveluista  
vaikuttavia

Palvelemme kaksi- ja  
monikielistä väestöä

Edistämme hyvinvointia  
ja terveyttä

#### Luomme ammattilaisten arvostaman työpaikan

Vahvistamme varhalaisten  
yhteisöllisyyttä ja vuorovaikutusta

Vahvistamme  
osaamista

Kehitämme johtamista

Neljä  
kärkiohjelmaa  
sisältävät  
15 toimenpide-  
kokonaisuutta

### Visio | Vision

Ystävällisin  
Vänligaste

Vaikuttavin  
Effektivaste

Yhdenvertainen  
Jämlikt

Yliopistollinen  
Akademiskt

Turvallinen  
Trygg

#### Mahdollistamme muutoksen

Rakennamme vaikuttavia ja  
toimivia kumppanuuksia

Joudutamme muutosta  
tiedon ja teknologian avulla

Huolehdimme turvallisuudesta

#### Rakennamme tulevaisuutta

Innoivomme uutta

Edistämme tutkimusta

Tuemme opetusta

Tuottavuus- ja taloudellisuusohjelmalla varmistamme, että strategiaa edistetään kustannustehokkaasti.

# Strategian toimeenpano strategisina hankkeina

**vuonna 2026**

## STRATEGIA

MISSIO: Turvaamme, parannamme,  
pelastamme – hyvinvointia yhdessä, joka päivä

VISIO: Vahvistamme varsinaissuomalaisten terveyttä ja  
hyvinvointia. Olemme ystävällisin ja vaikuttavin, yhdenvertainen ja  
turvallinen yliopistollinen hyvinvointialue

### PALVELUSTRATEGIA

**Neljä  
kärkiohjelmaa**

Vuonna  
2026  
11  
strategista  
hanketta

### Muotoilemme palveluista asiakaslähtöiset ja vaikuttavat

**HANKE 01.** Ikääntyneiden toimiva palveluketju ja palvelurakenteen keventäminen

**HANKE 02.** Aikuisten mielenterveys- ja päihdepalvelujen toimiva palveluketju ja palvelurakenteen keventäminen

**HANKE 03.** Lasten, nuorten ja perheiden palveluiden toimiva palveluketju ja palvelurakenteen keventäminen

**HANKE 04.** Sote-keskuspalveluiden hoidon saatavuus ja jatkuvuus

**HANKE 05.** Erikoissairaanhoidon palvelurakenteen kehittäminen

**HANKE 06.** Hyvinvointisuunnitelman toimeenpano

**HANKE 08.** Kustannustehokas palvelujen verkko

### Luomme ammattilaisten arvostaman työpaikan

**HANKE 07.** Henkilöstön saatavuus ja oikea kohdentuminen

### Mahdollistamme muutoksen

**HANKE 09.** Strategiset, tietoon perustuvat ja vaikuttavat julkiset hankinnat

**HANKE 10.** Terveystietojärjestelmien yhtenäistäminen

**HANKE 11.** Valmiuden ja varautumisen kehittäminen

### Rakennamme tulevaisuutta

Tuottavuus ja taloudellisuusohjelmalla varmistamme, että strategiaa edistetään kustannustehokkaasti.

### Missio | Mission

Turvaamme, parannamme,  
pelastamme – hyvinvointia  
yhdessä, joka päivä.

Vi tryggar, vi botar, vi räddar –  
vårhård tillsammans, varje dag.



#Hyvintekijät  
#ViGörEttGottJobb

### Visio | Vision

Ystävällisin  
Vänligast

Vaikuttavin  
Effektivast

Yhdenvertainen  
Jämlikt

Yliopistollinen  
Akademiskt

Turvallinen  
Tryggt

Arvot | Vårderingar

Vastuullisen vaikuttavasti  
Ansvarsfullt och effektivt

Ystävällisesti ammattitaidolla  
Vänligt med yrkeskunnighet

Arvostavan yhdenvertaisesti  
Uppskattande och jämlikt